

.eec

espai europeu del coneixement

CURS DE TÈCNICS EN GESTIÓ DE PROJECTES EUROPEUS D'R+D

setembre • novembre 2007



Generalitat de Catalunya
**Consell Interuniversitari
de Catalunya**

CURS DE TÈCNICS EN GESTIÓ DE PROJECTES EUROPEUS D'R+D

El Programa marc de la UE (PM) és el principal instrument de finançament de la recerca europea. En el 6è PM (2003-2006), Espanya ha aconseguit un 6% dels retorns europeus, dels quals Catalunya ha obtingut un 23,2%, cosa que representa l'1,39% dels fons europeus. Catalunya té capacitat per assolir un 25% dels retorns estatals dels fons europeus al 2010 (la qual cosa representaria un 2% dels fons europeus).

El 7è PM, amb un pressupost de més de 50.000 milions d'euros, ofereix oportunitats per crear projectes ambiciosos de recerca i desenvolupament (R+D), accedir a les últimes tecnologies i crear contactes valuosos, mentre s'accedeix a una important font de finançament. Per participar en aquests projectes no només és valorada l'excel·lència científica, sinó també la qualitat i l'eficiència de la implementació i la gestió, així com l'impacte potencial a través del desenvolupament, la disseminació i l'ús dels resultats del projecte.

La dificultat en la gestió dels projectes europeus és una de les principals causes que frena la participació. Conèixer els mecanismes i les regles de participació, així com l'estratègia per respondre amb èxit als criteris no científics dels projectes europeus d'R+D, requereix un alt nivell de professionalització en la gestió. El gestor de projectes de recerca és una figura clau per facilitar l'obtenció i la gestió eficient d'aquests recursos. Promoure la millora de la seva qualitat professional, esdevé, per tant, una tasca primordial per a l'impuls de la recerca a Catalunya.

El Consell Interuniversitari de Catalunya (CIC), conscient d'aquesta necessitat, ha impulsat la convocatòria d'ajuts LiderEU. Aquests ajuts proporcionen recursos per dotar de major capacitat el sistema universitari de Catalunya per afrontar

amb èxit el 7è PM, cofinançant la contractació de nous tècnics per promocionar i gestionar íntegrament els projectes del PM.

Continuant aquesta línia de treball, a través de l'Oficina de l'Espai Europeu del Coneixement, s'ofereix el **Curs de tècnics en gestió de projectes europeus d'R+D** per formar professionals en aquesta àrea. Aquest curs està destinat a preparar personal tècnic amb la finalitat de dotar-los del coneixement necessari perquè dinamitzin la participació en projectes europeus del 7è PM a les seves institucions. El curs pretén que, en acabar la formació, aquests professionals estiguin capacitats per realitzar la promoció, el suport a la realització de propostes, la posterior gestió tècnica i financera i l'explotació dels resultats d'aquests projectes.

Metodologia

El curs consta de 7 mòduls amb una durada total de 100 hores, repartides en 5 setmanes entre els mesos de setembre i novembre de 2007.

El contingut del curs té un enfocament eminentment pràctic.

Visita a les institucions comunitàries

El curs ofereix l'opció, a aquells que hagin assistit a un 90% de les hores, de realitzar una estada de dos dies a Brussel·les per visitar i conèixer les institucions comunitàries i la seu i el funcionament de la Delegació del Govern davant la Unió Europea.

Destinataris

Aquest curs va dirigit a tècnics de gestió de recerca d'universitats, centres de recerca i parcs científics de Catalunya que desenvolupin les seves tasques principals en la gestió de projectes europeus. Les places estan limitades a 30 que, per garantir l'aprofitament del curs, es concediran en funció dels criteris de selecció següents:

- Valoració del perfil del sol·licitant en funció de les tasques a desenvolupar pel que fa a la promoció i gestió de projectes europeus en el seu lloc de treball actual.
- Experiència prèvia en la gestió de la recerca.
- Nombre de propostes presentades a la primera convocatòria del 7è PM per la seva institució.

Es donarà preferència als participants amb menys de 2 anys d'experiència en la gestió de projectes europeus.

En el cas que la demanda sigui més elevada que el nombre de places, es limitarà a 3 el nombre de places per institució i es valorarà el fet que siguin membres de la Xarxa de Gestors de Projectes Europeus de Recerca de Catalunya (Xarxa GesRec).

Professorat

El professorat està format per tècnics de la gestió de la recerca que compten amb una àmplia experiència en els programes marc de la UE.

Els casos pràctics estaran moderats per gestors de les universitats públiques de Catalunya i, en alguns casos, comptaran amb la participació de personal investigador que donarà una visió de la seva experiència en aquest tipus de projectes.

Acció promoguda i patrocinada pel Consell Interuniversitari de Catalunya (CIC)

Inscripcions i pagament

La inscripció es pot fer a través del formulari que trobareu adjunt. S'haurà de fer arribar a **spei.cur@gencat.net**

El preu de la inscripció és de 300 euros. Inclou: assistència a les sessions, documentació i esmorzar i dinar per als dies lectius.

Els participants del curs que realitzin l'estada a Brussel·les només hauran de cobrir el cost del bitllet d'avió.

Aquest curs està cofinançat pel Consell Interuniversitari de Catalunya (CIC).

MÒDUL 1: El 7è Programa marc d'R+D

Durada: 12 hores

Data: 17 i 18 de setembre de 2007

Lloc: Universitat Pompeu Fabra

Ponents: Cristina Borràs - SPEI (AGAUR)
Eva Martín - UPF
Carlos Martínez Riera - MEC
Manel Rojas - UPC

Moderadora: Rita Riba - IN3 - UOC

1. Marc general de l'R+D+i
 2. Introducció al 7è PM
 3. Recursos: CORDIS, SOST, Servicio Europa I+D, Infoeuropa (PCPE), etc.
 4. Serveis de suport a projectes europeus
 5. Nocions de psicologia bàsica necessària per ser un bon gestor.
- **Cas pràctic 1.1:** Navegar per CORDIS i altres.
- **Cas pràctic 1.2:** Com motivar un professor-investigador per entrar en projectes europeus.

MÒDUL 2: Preparació de propostes

Durada: 12 hores

Dates: 19 i 20 de setembre de 2007

Lloc: Universitat Pompeu Fabra

Ponents: Carme Buisan - PBM
Katja Schustakowitz - UAB

Moderadors: Pineda Molas - URV
Oscar Vidal - URV

1. Estratègia per preparar i organitzar un projecte i cicle de vida.
 2. La proposta
 3. Enviament de la proposta a la CE: EPSS
 4. El procés d'avaluació
 5. El model d'Acord de subvenció
- **Cas pràctic 2.1:** Analitzar els aspectes clau de la part B d'una proposta real de projecte europeu.
- **Cas pràctic 2.2:** Plantejar la part A d'una proposta de projecte.

MÒDUL 3: Eina de direcció de projectes

Durada: 30 hores

Dates: 1, 2, 3, 4 i 5 d'octubre de 2007

Lloc: Universitat Ramon Llull

Ponents: José M^a Bañeres - La Salle-URL
Albert Cubeles - La Salle-URL
Diego Jodar - La Salle-URL

Moderadors: Iván Martínez - UAB

Aquest mòdul pretén oferir els coneixements bàsics de la tècnica de direcció de projectes per aplicar-la en la fase de preparació d'una proposta. Aquesta metodologia ens ajuda a evitar indefinicions sobre el que s'ha de fer, quan s'ha de fer, amb quins recursos i qui és el responsable de fer-ho, alhora que permet millorar la coordinació i comunicació entre tots els implicats en un projecte.

1. Conceptes de projecte i direcció de projectes
2. Definició del projecte
3. Organització del projecte
4. Divisió d'un projecte en activitats: *Work Breakdown Structure* i *Project Breakdown Structure*
5. Planificació i control
6. Gestió de recursos
7. Gestió de riscos del projecte
8. Costos d'un projecte
9. Seguiment del projecte
10. Recuperació i acabament del projecte

► **Cas pràctic 3.1:** Aplicació al projecte europeu.

MÒDUL 4: Negociació i Acord de consorci

Durada: 18 hores

Dates: 22, 23 i 24 d'octubre de 2007

Lloc: Universitat Politècnica de Catalunya

Ponents: Pilar Armas - UPC
Theodoro Stamatiadis - IPR Helpdesk
Steve Willmot - UPC

Moderadors: Sara Borràs - UPC
Carles Martín - UdG

1. La negociació del contracte (*Grant Agreement, GA*)
2. L'Acord de consorci (*Consortium Agreement, CA*)

Coordinació de projectes

1. El lideratge i la coordinació de projectes
 2. Resolució de conflictes
 3. *Deliverables* i *reporting* a la CE
 4. Anàlisis i recomanacions per a la gestió de consorcis
- **Cas pràctic 4.1:** Negociació d'un GA. Amb la participació d'investigadors/ores.
- **Cas pràctic 4.2:** Negociació d'un CA. Amb la participació d'investigadors/ores.
- **Cas pràctic 4.3:** Exemple de coordinació d'un projecte del 6è PM amb la participació d'investigadors/ores.

MÒDUL 5: La gestió administrativa i financera dels projectes europeus

Durada: 18 hores

Dates: 5, 6 i 7 de novembre de 2007

Lloc: Universitat de Barcelona

Ponents: Mònica de Forn - UPF
Carme Gallart - UdL
Silvia Mora - PCB
Esther Peiró - CET Auditores

Moderadors: Xavier Gutierrez - UB
Ignasi Sánchez - UB

1. Pressupost: la Guia financera
2. El contracte amb la CE
3. Informes de seguiment
4. Auditories financeres

➤ **Cas pràctic 5.1:** Preparació d'un pressupost econòmicament viable.

➤ **Cas pràctic 5.2:** Preparació de la justificació (*Certificate on financial statement*) d'un projecte.

MÒDUL 6: Taller de planificació i coordinació d'una proposta

Durada: 10 hores

Dates: 8 i 9 de novembre de 2007

Lloc: Universitat de Barcelona

Ponents: Carlos Díaz - IMIM
Eva Molero - IMIM

Desenvolupament d'una proposta de projecte: a partir d'una idea de projecte i un plantejament de consorci determinat, els participants, dividits en grups de 4 persones, hauran de desenvolupar determinades parts d'una proposta.

➤ Cas pràctic 6.1:

- Fer recomanacions sobre la conveniència del consorci
- Plantejar l'estructura del programa de treball del projecte i activitats
- Els diagrames *Gantt* i *Pert*
- Determinar els *deliverables* i els *milestones*
- Plantejar l'estructura de *Project management*
- Elaborar el pressupost

MÒDUL 7: Estada a Brussel·les - OPCIONAL

Durada: 3 dies

Dates: 19, 20 i 21 de novembre de 2007

- Visita i reunió amb *Officers* de la CE a la Delegació del Govern davant la UE
- Visita a la Direcció General Recerca de la CE (Brussel·les)

Diploma

Al final del curs s'entregarà un certificat d'aprofitament a tots els participants que acreditin una presència del 80% de les hores lectives del curs.

Cloenda i lliurament de diplomes: dia 9 de novembre a les 14 h a la Universitat de Barcelona.

Dies lectius i horaris

SETEMBRE

					1	2			
3	4	5	6	7	8	9			
10	11	12	13	14	15	16			
17	18	19	20	21	22	23			
24	25	26	27	28	29	30			

OCTUBRE

1	2	3	4	5	6	7			
8	9	10	11	12	13	14			
15	16	17	18	19	20	21			
22	23	24	25	26	27	28			
29	30	31							

NOVEMBRE

			1	2	3	4			
5	6	7	8	9	10	11			
12	13	14	15	16	17	18			
19	20	21	22	23	24	25			
26	27	28	29	30					

Els horaris de totes les sessions seran de 9.30 a 13.30 i de 15.30 a 17.30 h, excepte el dia 9 de novembre que serà de matí.

Coordinació

Servei de Projectes Europeus i Internacionals (SPEI) - AGAUR

Oficina de l'Espai Europeu del Coneixement (OEEC)

Av. Catedral, 6-8, 2a planta - Barcelona 08002

Tel. 93 552 69 04

www.gencat.cat/agaaur/spei

spei.cur@gencat.net

Organitzadors:

Oficina de l'Espai Europeu del Coneixement (OEEC)
Consell Interuniversitari de Catalunya (CIC)



Col·laboradors:

